



代表取締役社長

杉原 毅



会社にとって新たな地平を拓く  
新規事業構築へ、社長と一緒に  
「ハートに火をつける」人材を得る。

## 向島ドック株式会社(尾道市)

### Before

プロ人材採用  
のきっかけ

人材不足や競争の激化などで従来の船舶修理業が将来的に頭打ちになることが予想される中、社長創案の新規事業に共感し、情熱をもって社長と共にチャレンジしていく人材が必要となった。

### After

採用後の  
変化・効果

一人は一年目に取り締役に、もう一人は業務全般のICT化に、それぞれ活躍。社内の中でも早速存在感を示している。また社長自身も新規事業の展開に向け、今後の具体的な方向性が見えてきたと喜ぶ。

## 新規事業を確かなものにするため 「社長と一緒にビジョンを考える」人を待望。

坂のまち尾道とは“尾道水道”を挟んで対面する向島ドックには、この日も数隻の中型船舶がドックに入り、補修の時を待っていた。その風光明媚な景観もあって想像しづらいが、いま業界は厳しい現実と直面している。「内航船業界では、将来にわたって船員不足・船舶管理などの技術者不足が深刻化しています。船が動かせなくなるとわたしたちの将来も危うい、そこで企業として新たなミッションを考えたいわけですから」とは向島ドック杉原毅社長。船舶修理業から安定航行供給業の創案である。

船のライフサイクル、つまり建造からスクラップまで船の健康を守るためのマネジメントを向島ドックが一貫して担い、お客様には安全航行だけに注力していただく、というものを。それをノントラブル、ミニマムなコストで実現するのが使命だ。そんなまったく新しい段階へブレークスルーし、イノベーションしていくためにいま会社は「心に火を付けなくてはならない」という。そんな社長のビジョンを咀嚼し共有してくれる人材を待望した。



## 一貫して社長が関わったプロ人材の招へい。 「おもしろかった」。

プロ人材の採用には当初から社長自ら積極的に関わった。その過程は「非常におもしろかった」。一人は、生産ラインの管理経験者で当時はメキシコの日本企業の工場での副社長をしていた。海外出張の途中に寄ってもらい話し込んだ。「安定航行供給業」という社長のコンセプトに非常に共鳴。もう一人は、大手電気機器メーカーでIT担当だった方。近い将来の自動運航を含め業務全般のICT化は社長の念願だった。ここでも「社長と一緒にビジョンを考えられる人」という社長自ら考案した募集コピーが決め手となったようだ。

元々どこもやっていない新規事業だったため、その分野の専門家はいないと覚悟していた。その分気持ちが大切



だと。「今いる社員もみんな良い人材。だけどどちらかというと愚直に目の前の仕事をこなすタイプ」。「心に火をつける」というところで、最終的に二人が当確となった。そんな人物に出会えて「感無量です」と喜ぶ。

## 一年目に取り締役へ。 即効性の高いプロ人材の存在感。

それぞれ重要な役割を担う。一人は会社の全体を見てもらい、1年目に取り締役に。工場のマネジメントにとどまらないお客様目線での改革という社長リクエストに難しさを感じるも、「非常にやりがいを持ってやっている」と全幅の信頼を寄せる。もう一人は、ICTにおいては船舶修理業で常に最先端を走ってきた向島ドックだが、近年立ち遅れ感が出てきたところを、IoT化を含めた新たな基盤づくりと、既存の基盤のリニューアルへの取組みを担当する。人柄の良さから現場の中でも既に大きな信頼を得ている。いずれの個性も社長の狙い通りに組織に良い化学反応を生んでいるという。

今回の人事について杉原社長は「わたしにとっても大き



かった。新しい事業ミッションに対して何を取り組んでいくのかが見えてきた」と大きく評価。「県のこの事業がなければ、うちのような小さな会社にホントのプロが来てくれるのは天文学的確率のはず」。経済的支援も含めて非常にありがたい制度と感謝する。

### 企業プロフィール

1929年創業以来、船舶の修理を主な業務として歩んできた。現在は、この技術力を基軸にして、向島ドックが直接船舶を所有・管理(2019年3月現在5隻を所有)し、トラブルのない状態で提供する『安定航行供給業』の構築をめざすなど、業界の中でもユニークな存在として注目を集めている。

やがて100周年と節目も見えてきたが、若い気風に満ちていると感じるのは社長のユーモアあふれる語り口調のせいかな。「決して若くない。昭和33年生まれ。散髪は必ず美容院。髪の手入れは大事」と笑う。今回の人事を「メシア(救世主)が来てくれた」と手放しで喜ぶが、成就したのは社長の絶大な磁力が働いたからに違いない。「期待に応えるためにも、そしてこれからも早くプロ人材に来ていただくためにも夢のある会社にしていきたい」と力をこめる。



#### 【向島ドック株式会社】

代表者 代表取締役 杉原 毅  
資本金 9,000万円  
従業員数 182名(2018年1月現在)  
本社所在地 広島県尾道市向島町864-1  
TEL 0848-44-0001  
URL <https://www.dock.co.jp/>